

# Project Server holder snor i Danmarkshistoriens største hospitalsprojekt

Med Microsoft Project Server 2010 holder rådgivergruppen bag opførelsen af Danmarks største hospital – Det Nye Universitetshospital i Århus (DNU) – styr på projektets planlægning og fremdrift, både anskuet som helhed og helt ned i detaljen. Det sker blandt andet ved at sørge for, at alle indbyrdes afhængige delprojekter og milepæle automatisk justeres i forhold til hinanden. Samtidig sikrer man, at alle projektinformationer holdes samlet og opdateret ét sted, ligesom det bliver lettere at holde bygherren samt centrale entreprenører og leverandører informeret undervejs. Hermed kan man også lettere sætte fingeren på selv små overskridelser af tidsplanen og tage hånd om udfordringer, før de får konsekvenser for andre delprojekter under den samlede entrepris til 6,3 milliarder kroner.

## SITUATION

Når de tunge entreprenørmaskiner ruller ind på byggegrunden ved Skejby i efteråret 2011, går der syv år, før samtlige afdelinger er fuldt funktionelle i Det Nye Universitetshospital i Århus – i daglig tale DNU.

Projektet har et budget på 6,3 milliarder kroner og vil resultere i Danmarkshistoriens største hospitalskompleks, hvor nybyggeri kombineres med dele af det eksisterende Skejby Sygehus på et areal svarende til en mindre provinsby.

- Hospitalsbyggeri – især i denne målestok – er en uhyre kompleks opgave, der stiller store krav til koordinationen de mange parter imellem. Ganske enkelt fordi påbegyndelsen af én fase typisk forudsætter, at en lang kæde af opgaver er gjort færdige først.

Det forklarer ingeniør Michael Porskær, der arbejder med at planlægge eksekveringen af det store projekt for Rådgivergruppen DNU I/S; et konsortium bestående af fem markante danske arkitekt- og rådgivervirksomheder. Næmlig C.F. Møller Arkitekter, Cubo Arkitekter, Rambøll Danmark, Alectia samt Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma, hvor Michael Porskær er ansat.

I forbindelse med DNU-projektet skal byggeriets etaper ydermere matches med en trinvis flytning og ibrugtagning af kliniske funktioner og opgaver til nybyggeriet fra de eksisterende afdelinger, som de erstatter. Derfor skal hele tidsplanen ikke blot konstant afstemmes mellem de mange parter i selve byggeriet, "men det kliniske, administrative og tekniske personale skal også længe inden kunne prioritere efter, hvornår opgaver, materiel og personale holder flyttedage," siger Michael Porskær.

- Mange mennesker og funktioner er kort sagt dybt afhængige af, at vores planlægning holder vand hele vejen igennem, konstaterer han.

## LØSNING

Grundlæggende havde DNU behov for et værktøj, hvormed man kunne overskue projektets fremdrift på både overordnet plan og i detaljen – samt binde et meget stort antal delprojekter og milepæle sammen i indbyrdes afhængighedsforhold.

## Kundeprofil

Rådgivergruppen DNU I/S har til formål at planlægge og styre opførelsen af Det Nye Universitetshospital i Århus; et projekt til 6,3 mia. kroner, der skal fungere som 'super-sygehus' under Region Midtjylland. Rådgivergruppen DNU I/S er et konsortium bestående af fem markante danske arkitekt- og rådgivervirksomheder; C.F. Møller Arkitekter, Cubo Arkitekter, Rambøll Danmark, Alectia og Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma.

## Partner

EPMpartner ApS  
+45 76 40 80 00  
www.epmpartner.dk

## Udfordring

Rådgivergruppen DNU I/S skal holde styr på et ekstremt kompliceret og langvarigt byggeprojekt med utallige indbyrdes bindinger mellem milepæle og delprojekter etc. Samtidig havde man behov for at samle alle informationer ét sted, for at kunne tilpasse overblik samt give eksterne delvis adgang til informationer via web.

## Løsning

En løsning baseret på Microsoft Project Server 2010, hvormed alle centrale projektdeltagere bl.a. kan følge med i fremdrift i forhold til egne og andres milepæle og opdatere information om udførelse af opgaver eller – for planlægningsgruppens vedkommende – også ændre mere grundlæggende informationer om indbyrdes bindinger, ændrede forudsætninger etc.

## Fordele

- Alle projektinformationer holdes samlet og opdateret ét sted
- Milepæle og delprojekter kan bindes sammen, så ændringer slår igennem på tværs af det samlede projekt
- Projekt Server giver både overblik over projektet som helhed, men kan også iagttages i et hvilket som helst snit, man måtte ønske – også via webadgang
- Løsningen understøtter rapportering af fremdrift til ledelse og bygherrer
- Let at identificere udfordringer, der kan forplante sig til resten af projektet – hvilket potentielt kan være meget kostbart
- Brugere fra forskellige organisationer kan få browseradgang med fuld sikkerhed til Project Server-løsningen via Rådgivergruppen DNUs Active Directory

## Anvendte produkter

Microsoft Project Server 2010

- Microsoft Project Server 2010 var et oplagt valg. Dels kunne det løse opgaven, dels anvendte alle virksomheder i konsortiet allerede Microsoft Project til planlægning af byggesager. Derfor var den grundlæggende metodik og grænseflade ganske godt kendt, siger Michael Porskær.

- Samtidig gør løsningen det muligt at give brugere fra forskellige organisationer browseradgang via Rådgivergruppen DNUs Active Directory med fuld sikkerhed. Det gør, at vi lettere kan samarbejde – og at vi slipper for en masse it-bøvl, siger Michael Porskær.

Samtidig blev Project Server-klientbrugere i stand til at gå relativt langt ned i detaljeringsgraden, mens de kunne uddelegere oversigtsmuligheder og give begrænsede redigeringsmuligheder til f.eks. bygherrer eller underleverandører via webaccess. Webadgangen giver også den enkelte bruger let adgang til at sætte filtre op, så vedkommende kun ser de informationer, der er behov for; det letter overskueligheden.

- Kombinationen mellem webadgang og skræddersyede filter i Project Server giver et bedre overblik for bygherren. Det er også langt mere dynamisk at arbejde med, end ved at præsentere opdragsgiverne for et print hver måned, når der afleveres månedsrapport. Samtidig giver det et bedre grundlag for at komme i konkret dialog om de udfordringer, der uvægerligt opstår undervejs. F.eks. hvis levering af bestemte materialer forsinkes eller en myndighedsgodkendelse trækker ud, forklarer Michael Porskær.

Det samlede DNU-projekt vil være delt op i ti overordnede byggeprojekter, mens der vil være gang i 5-6 byggepladser samtidig.

- På det grundlag venter jeg, at vi når op på 6-7 fuldlicensierede klientbrugere, mens der formentlig vil blive givet webadgang til 20-30 webbrugere, typisk hos bygherre og centrale entreprenører og leverandører. På den led kan vi distribuere informationerne bredt og give relevante personer ret til at redigere egne delprojekter og holde sig orienteret om fremdriften andetssteds. Vel at mærke samtidig med, at de centrale projektledere har snor i det overordnede forløb, siger Michael Porskær. Han forventer også, at DNU lidt længere fremme vil anvende Project Server til at foretage udtræk om bl.a. økonomi og statistik til brug for løbende information af ledergruppen.

## **FORDELE**

Michael Porskær har i skrivende stund arbejdet cirka to år med planlægningen af DNU-projektet – heraf et halvt år med Project Server – og kan allerede se en række markante fordele ved løsningen.

- Tidligere kunne man aldrig være helt sikker på, om alle sad med den nyeste og helt opdaterede projektplan i hånden, og den slags giver let anledning til misforståelser, der potentielt kan blive tidskrævende og kostbare. Men med Project Server er alle opdaterede informationer samlet ét sted, og det giver en langt bedre sikkerhed i planlægningsarbejdet, vurderer han.

Samtidig har DNUs planlægningsgruppe nu mulighed for at arbejde med et meget stort antal indbyrdes afhængigheder mellem de enkelte milepæle. Det betyder, at den samlede tidsplan – herunder tidsplanen for projekter, der er indbyrdes forbundne – opdateres automatisk, hver gang et delprojekt ændres.

- Der er et næsten uoverskueligt spindelvæv af milepæle, afhængigheder og restriktioner at holde styr på. Her er Project Server til stor hjælp. For har vi først bundet to milepæle sammen, skal vi kun ændre datoer og projektperioder ét sted; så reguleres alle afhængigheder automatisk. Det minimerer risikoen for kostbare fejl og overskridelser af centrale tidsfrister, selv om vi naturligvis stadig skal holde tungen lige i munden, siger Michael Porskær.

- Samtidig understøtter Project Server løbende rapportering af projektets samlede fremdrift, ligesom vi hurtigt kan identificere udfordringer og sætte ind over for dem tidligere end ellers. Det gør det forhåbentligt lettere at overholde tidsplan og budget, så patienter og klinisk personale i sidste ende kan komme hurtigere i gang med at drage fordel af de nye faciliteter, siger han.

Med Project Server er alle opdaterede informationer samlet ét sted, og det giver en langt bedre sikkerhed i planlægningsarbejdet.

*Michael Porskær, ingeniør, Rådgivergruppen DNU I/S*

Der er et næsten uoverskueligt spindelvæv af milepæle, afhængigheder og restriktioner at holde styr på. Her er Project Server til stor hjælp. For har vi først bundet to milepæle sammen, skal vi kun ændre datoer og projektperioder ét sted; så reguleres alle afhængigheder automatisk. Det minimerer risikoen for kostbare fejl og overskridelser af centrale tidsfrister.

*Michael Porskær, ingeniør, Rådgivergruppen DNU I/S*